



Förderschwerpunkt  
Innovationsstrategien jenseits  
traditionellen Managements

# KMU INNOSTRAT

## Übersicht über Produkte und Dienstleistungen des Projektes „Erarbeitung eines breitenwirksamen Interventionssystems zur Initiierung von Innovationsstrategien in kleinen und mittelständischen Unternehmen“ (KMU-INNOSTRAT)

Stand: 11. Januar 2012

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung



ESF  
Europäischer Sozialfonds  
für Deutschland



EUROPÄISCHE UNION



Deutsches Zentrum  
für Luft- und Raumfahrt e.V.  
Projekträger im DLR



Arbeiten - Lernen -  
Kompetenzen entwickeln



Förderschwerpunkt  
Innovationsstrategien jenseits  
traditionellen Managements

Liebe Leserin,  
lieber Leser,

im Folgenden finden Sie eine Übersicht über Produkte und Dienstleistungen, die vom Projekt „Erarbeitung eines breitenwirksamen Interventionssystems zur Initiierung von Innovationsstrategien in kleinen und mittelständischen Unternehmen“ (KMU-INNOSTRAT) erarbeitet worden sind.

Es handelt sich um ein Forschungsprojekt, das vom BMBF im Rahmen des Programms „Arbeiten – Lernen – Kompetenzen entwickeln. Innovationsfähigkeit in einer modernen Arbeitswelt“ <http://pt-ad.pt-dlr.de/de/94.php> gefördert wurde und im Förderschwerpunkt „Innovationsstrategien jenseits traditionellen Managements“ angesiedelt war.

Das Projekt hat im Laufe seiner Arbeit eine Reihe von Aktivitäten entfaltet und Produkte erstellt. Vorträge, Arbeitspapiere, Leitfäden und andere Veröffentlichungen gehörten ebenso dazu wie Workshops, Fachtagungen und andere Veranstaltungen.

Das Projekt KMU-INNOSTRAT möchte seine Arbeitsergebnisse sichtbarer machen. Dazu haben wir diese Leistungsschau erstellen.

Diese Übersicht und die Einzelprodukte sind online verfügbar: [www.kmu-innostrat.de](http://www.kmu-innostrat.de).

Über Ihr Feedback würden wir uns freuen.

Ihr KMU-INNOSTRAT Projektteam

## Inhaltsverzeichnis

1	Projektvorstellungen.....	4
2	Workshops und Workshopdokumentationen .....	4
3	Präsentationen, Arbeitspapiere, Tools .....	6
4	Veröffentlichungen im G.I.B.-Info .....	8
5	Diplomarbeit.....	9
6	Abschlussdokumentation.....	9
7	Publikationen für die Fokusgruppe „Innovationsstrategien und Partizipation“ .....	10
8	KMU-INNOSTRAT Projektkonsortium.....	12

Titel	Gegenstand	Inhalt	Datum	Quelle/ Link
<b>1 Projektvorstellungen</b>				
Willkommen bei KMU-INNOSTRAT	Internetauftritt	Projektvorstellung	Dezember 2008, wird laufend aktualisiert	<a href="http://www.kmu-innostrat.de">www.kmu-innostrat.de</a>
Erarbeitung eines breitenwirksamen Interventionssystems zur Initiierung von Innovationsstrategien in KMU	Flyer	Projektvorstellung	März 2009	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/Flyer_KMU_INNOSTRAT.pdf">www.kmu-innostrat.de/downloads/Flyer_KMU_INNOSTRAT.pdf</a>
Arbeiten – Lernen – Kompetenzen entwickeln: Wettbewerbsfähige Unternehmen durch Innovations-transfer	Plakat	Projektvorstellung	März 2009	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/Plakat%20KMU-INNOSTRAT.pdf">www.kmu-innostrat.de/downloads/Plakat%20KMU-INNOSTRAT.pdf</a>
Breitenwirksame Innovationsstrategien für kleine und mittelständische Unternehmen	Video	Einführung in den Gegenstand und die Zielsetzung des Projektes anhand eines betrieblichen Praxisbeispiels	Juni 2009	<a href="http://video.gib-nrw.de/KMUInnostrat/KMUIINNOSTRAT.html">http://video.gib-nrw.de/KMUInnostrat/KMUIINNOSTRAT.html</a>
Das Projekt KMU-INNOSTRAT	Beitrag für „Journal Arbeit mit dem Thema: „Innovationsmanagement 2.0“	Projektvorstellung	Sommer 2009	Journal Arbeit, 9. Jg./Nr. 1/2009, S. 20 – 21 <a href="http://www.sfs-dortmund.de/odb/Repository/Publication/Doc%5C1220%5Cjournal_arbeit_sommer2009.pdf">www.sfs-dortmund.de/odb/Repository/Publication/Doc%5C1220%5Cjournal_arbeit_sommer2009.pdf</a>
<b>2 Workshops und Workshopdokumentationen</b>				
Innovationstransfer	Veranstaltung/ Dokumentation	Projektworkshop zur Transferarbeit von Multiplikatoren und Intermediären , sfs, Dortmund	13.05.2009	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/Workshop_KMU_INNOSTRAT_090515.pdf">www.gib.nrw.de/service/downloads/Workshop_KMU_INNOSTRAT_090515.pdf</a>
Transfer arbeitspolitischer Erkenntnisse in die betriebliche Praxis	Veranstaltung/ Dokumentation	Dokumentation des Expertenworkshops zum Innovationstransfer von Regierungssystemen, G.I.B., Bottrop	05.02.2010	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/Dokumentation%20des%20Transferworkshops_pdf.pdf">www.kmu-innostrat.de/downloads/Dokumentation%20des%20Transferworkshops_pdf.pdf</a>

<b>Titel</b>	<b>Gegenstand</b>	<b>Inhalt</b>	<b>Datum</b>	<b>Quelle/ Link</b>
Workshops von Programmverantwortlichen und Experten aus den Niederlanden, Flandern und Nordrhein-Westfalen	Veranstaltung/ Dokumentation	Documentation of the Workshop of Policy-makers and Experts from Netherlands, Flanders and North Rhine-Westphalia, IHK, Aachen	25.03.2010	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/Documentation%20of%20the%20Workshop%20on%20March%2025th%202010.pdf">www.kmu-innostrat.de/downloads/Documentation%20of%20the%20Workshop%20on%20March%2025th%202010.pdf</a>
Beteiligungsorientierung als methodischer Ansatz in der Beratung	Expertenworkshop	Diskussion von Beratungsansätzen für KMU auf Basis von Fallbeispielen	02.09.2010	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/beteiligungsorientierung">www.gib.nrw.de/service/downloads/beteiligungsorientierung</a>
Beratung von Unternehmensnetzwerken	Expertenworkshop	Diskussion von Beratungsansätzen für KMU auf Basis von Fallbeispielen	04.11.2010	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/beratung-von-unternehmensnetzwerken">www.gib.nrw.de/service/downloads/beratung-von-unternehmensnetzwerken</a>
Entscheidungsfindung in KMU – Perspektiven aus unterschiedlichen wissenschaftlichen Disziplinen	Expertenworkshop	Diskussion von Theorieansätzen zum Entscheidungsverhalten insbesondere von KMU	14.12.2010	
Management des Wachstums	Expertenworkshop	Diskussion von Beratungsansätzen für KMU auf Basis von Fallbeispielen	20.01.2011	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/management-des-wachstums">www.gib.nrw.de/service/downloads/management-des-wachstums</a>
Wirkungsmessung von Unternehmensberatungen für KMU	Expertenworkshop	Diskussion von Ansätzen zur Wirkungsmessung anhand von Beispielen	18.02.2011	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/wirkungsmessung">www.kmu-innostrat.de/downloads/wirkungsmessung</a>
Unternehmensberatung von KMU aus gewerkschaftlicher Sicht	Expertenworkshop	Diskussion von Beratungsansätzen für KMU auf Basis von Fallbeispielen	13.09.2011	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/unternehmensberatung-von-kmu-aus-gewerkschaftlicher-sicht">www.kmu-innostrat.de/downloads/unternehmensberatung-von-kmu-aus-gewerkschaftlicher-sicht</a>
Leitfadengestützte Beratungen am Beispiel des Checks „Guter Mittelstand: Erfolg ist kein Zufall“ der Offensive Mittelstand – Gut für Deutschland	Expertenworkshop	Diskussion von Beratungsansätzen für KMU auf Basis von Fallbeispielen	29.09.2011	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/workshop-leitfadengestuetzte-beratung">www.kmu-innostrat.de/downloads/workshop-leitfadengestuetzte-beratung</a>

Titel	Gegenstand	Inhalt	Datum	Quelle/ Link
<b>3 Präsentationen, Arbeitspapiere, Tools</b>				
Welche Anknüpfungspunkte können partizipative Führungsstrukturen jenseits traditionellen Managements für Innovationsstrategien von KMU insbesondere im Hinblick auf einen breitenwirksamen Innovationstransfer bieten?	Fachartikel	Dieser Beitrag nähern sich einer Antwort auf diese etwas unübersichtliche Fragestellung vom Ende her: Was bedeutet die Forderung nach einem breitenwirksamen Innovationstransfer für kleine und mittlere Unternehmen?	23.10.2009	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/anknuepfungspunkte-fuer-breitenwirksame-innovationsstrategien">www.kmu-innostrat.de/downloads/anknuepfungspunkte-fuer-breitenwirksame-innovationsstrategien</a>
Transferstrategien zur breitenwirksamen Nutzung arbeitswissenschaftlicher Erkenntnisse in kleinen und mittelständischen Unternehmen	Vortrag	GfA-Frühjahrskongress 2010: Neue Arbeits- und Lebenswelten gestalten, Themenschwerpunkt: Innovative Gestaltungskonzepte Session: Innovationsstrategien jenseits traditionellen Managements	25.03.2010	unveröffentlichtes Manuskript
Innovationsstrategien und Partizipation jenseits traditionellen Managements	Arbeitspapier	Kurzfassung der Thesen zu einem Partizipationsbegriff jenseits traditionellen Managements	19.04.2010	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/innovationsstrategien-und-partizipation-jenseits-traditionellen-managements">www.kmu-innostrat.de/downloads/innovationsstrategien-und-partizipation-jenseits-traditionellen-managements</a>
Thesen zu einem Partizipationsbegriff jenseits traditionellen Managements	Arbeitspapier	Thesen zu einem Partizipationsbegriff jenseits traditionellen Managements	April 2010	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/thesen-zu-einem-partizipationsbegriff-jenseits-traditionellen-managements">www.kmu-innostrat.de/downloads/thesen-zu-einem-partizipationsbegriff-jenseits-traditionellen-managements</a>
Zwischenbilanz des Projektes	Arbeitspapier	Übersicht über die Projektarbeit, Darstellung der Zwischenergebnisse, Aussicht auf zukünftige Arbeitsschritte	Juni 2010	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/zwischenbilanz-kmu-innostrat">www.gib.nrw.de/service/downloads/zwischenbilanz-kmu-innostrat</a>
Probleme der Interaktion, Kooperation und Partizipation beim Innovationstransfer	Präsentation	Beitrag zum Workshop „Partizipation und Innovationsstrategien für die betriebliche Praxis“ im Rahmen der zweiten Förderschwerpunkttagung, Fokusgruppe: Innovationsstrategien und Partizipation	24.06.2010	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/probleme-der-interaktion-kooperation-und-partizipation-beim-innovationstransfer-fragen-und-thesen">www.kmu-innostrat.de/downloads/probleme-der-interaktion-kooperation-und-partizipation-beim-innovationstransfer-fragen-und-thesen</a>

<b>Titel</b>	<b>Gegenstand</b>	<b>Inhalt</b>	<b>Datum</b>	<b>Quelle/ Link</b>
Müssen langfristig wettbewerbsfähige Unternehmen für die Entwicklung und Umsetzung von Innovationsstrategien heute Partizipationsformen entwickeln, die über eine traditionelle Sozialpartnerschaft hinausweisen?	Präsentation	Workshop der erweiterten Fokusgruppe „Innovationsstrategien und Partizipation“ beim IW in Köln	22.11.2010	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/partizipationsformen-unternehmen-sassenbach">www.kmu-innostrat.de/downloads/partizipationsformen-unternehmen-sassenbach</a>
Aspekte breitenwirksamer Interventionssysteme zur Initiierung von Innovationsstrategien in KMU	Arbeitspapier	Beitrag des Projektes KMU-INNOSTRAT für den wissenschaftlichen Sammelband des Förderschwerpunkts "Innovationen jenseits traditionellen Managements"	April 2011	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/breitenwirksame-interventionssysteme">www.gib.nrw.de/service/downloads/breitenwirksame-interventionssysteme</a>
Gesichtspunkte für die Ausgestaltung und Umsetzung von KMU-Beratungsprogrammen zur Förderung betrieblicher Prozessinnovationen	Fachaufsatz	Vorschläge zur Optimierung der Ausgestaltung und Umsetzung von KMU-Beratungsprogrammen zur Förderung betrieblicher Prozessinnovationen durch eine systematische Nutzung innovativer Analyse- und Steuerungsinstrumente	Juni 2011	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/kmu-beratungsprogramme-prozessinnovationen">www.gib.nrw.de/service/downloads/kmu-beratungsprogramme-prozessinnovationen</a>
Probleme der Wirkungsmessung der Beratung von KMU	Fachaufsatz	Entwicklung eines Konzeptes für eine Multi-Stakeholder-Evaluation	August 2011	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/probleme-der-wirkungsmessung-der-beratung-von-kmu">www.gib.nrw.de/service/downloads/probleme-der-wirkungsmessung-der-beratung-von-kmu</a>
Wirkungsbeurteilung und Evaluation externer Beratung: Das Konzept der strategischen Organisationsentwicklung	Fachaufsatz	Bedeutung des Ansatzes der Strategischen Organisationsentwicklung für die Wirkungsbeurteilung von Beratungsprojekten	November 2011	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/wirkungsbeurteilung-und-evaluation">www.gib.nrw.de/service/downloads/wirkungsbeurteilung-und-evaluation</a>
Partizipation als Voraussetzung für die Gestaltung selbstgesteuerter Lernprozesse zur Initiierung von Innovationsstrategien in kleinen und mittelständischen Unternehmen	Fachaufsatz	Formen beteiligungsorientierter Weiterbildungsplanung und selbstgesteuerter Lernstrategien als Voraussetzung für betriebliche Innovation	November 2011	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/partizipation-als-voraussetzung-fuer-die-gestaltung-selbstgesteuerter-lernprozesse">www.gib.nrw.de/service/downloads/partizipation-als-voraussetzung-fuer-die-gestaltung-selbstgesteuerter-lernprozesse</a>
Blackbox Entscheidungsfindung in KMU –Ein Annäherungsversuch	Fachaufsatz	Grundmuster des Entscheidungsverhaltens von KMU in vier Fallbeispielen	November 2011	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/blackbox-entscheidungsfindung">www.gib.nrw.de/service/downloads/blackbox-entscheidungsfindung</a>

<b>Titel</b>	<b>Gegenstand</b>	<b>Inhalt</b>	<b>Datum</b>	<b>Quelle/ Link</b>
Akteurskonstellationen und Interventionssysteme im Vergleich: Breitenwirksam – Transfer- und Multiplikationspotentiale – Community Building	Fachaufsatz	Erfolgsfaktoren für die Kooperationsgestaltung von KMU mit ihren Umwelten	November 2011	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/akteurskonstellationen-und-interventionssysteme-im-vergleich">www.gib.nrw.de/service/downloads/akteurskonstellationen-und-interventionssysteme-im-vergleich</a>
Verbessern – erneuern – entwickeln. Leitfragen und Impulse für kleine und mittlere Unternehmen (KMU)	Tool	Leitfragen zur Anregung und Unterstützung von KMU und deren Beschäftigte bei der Identifizierung von Verbesserungs-, Erneuerungs- und Entwicklungsmöglichkeiten von KMU.	November 2011	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/verbessern-erneuern-entwickeln">www.gib.nrw.de/service/downloads/verbessern-erneuern-entwickeln</a>
Förderung betrieblicher Prozessinnovationen durch KMU-Beratungsprogramme - Leitfragen zur Verbesserung der Zusammenarbeit in förderspezifischen Akteurskonstellationen	Tool	Raster zur Unterstützung von Förderprogrammverantwortliche bei der (Weiter-) Entwicklung von Beratungsförderungsprogrammen	Januar 2012	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/foerderung-betrieblicher-prozessinnovationen-durch-kmu-beratungsprogramme">www.gib.nrw.de/service/downloads/foerderung-betrieblicher-prozessinnovationen-durch-kmu-beratungsprogramme</a>
Mit Unternehmensberatern besser zusammenarbeiten - Ein Leitfaden für kleine und mittelständische Unternehmen	Tool	Leitfaden für KMU zur Verbesserung der Zusammenarbeit mit Unternehmensberatern und -beraterinnen	Januar 2012	<a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/mit-unternehmensberatern-besser-zusammenarbeiten">www.gib.nrw.de/service/downloads/mit-unternehmensberatern-besser-zusammenarbeiten</a>

#### **4 Veröffentlichungen im G.I.B.-Info**

Innovationsstrategien in mittelständischen Unternehmen	Extra-Ausgabe des G.I.B._infos	12 Beiträge zur Innovationsförderung für KMU (Regionalentwicklung, Unternehmensbeispiele, Experteninterviews), die auch vorangegangene Veröffentlichungen aus der Arbeit des Projekts im G.I.B._info beinhalten	Februar 2010	G.I.B._info_extra, Februar 2010 <a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/GIB_info_extra_2010_neu.pdf">www.kmu-innostrat.de/downloads/GIB_info_extra_2010_neu.pdf</a>
Ein Unternehmen muss genau sagen, wofür es sich zuständig fühlt	Interview mit Prof. Dr. Josef Wieland (Konstanz Institut für Wertemanagement)	Werte und Transparenz als wirtschaftsethische Steuerungsmechanismen	März 2010	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/ein-unternehmen-muss-genau-sagen-wofuer-es-sich-zustaendig-fuehlt">www.kmu-innostrat.de/downloads/ein-unternehmen-muss-genau-sagen-wofuer-es-sich-zustaendig-fuehlt</a>
Soziale Innovationen haben eine hohe wirtschaftliche Relevanz	Beitrag für das G.I.B._info	Interview mit Prof. Dr. Jürgen Howaldt, Geschäftsführer der Sozialforschungsstelle Dortmund	Juni 2010	G.I.B._info 2_10, S.78 – 84 <a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/interview-mit-prof-dr-juergen-howaldt">www.gib.nrw.de/service/downloads/interview-mit-prof-dr-juergen-howaldt</a>

Titel	Gegenstand	Inhalt	Datum	Quelle/ Link
„Expertise, Kooperation und Vertrauen schaffen eine innovative Dynamik“	Beitrag für das G.I.B._info	Interview mit Pascal Lampe, Geschäftsführer von „Netzwerk Industrie RuhrOst e. V.“ (NIRO)	Dezember 2010	G.I.B._info 4_10, S 64 - 69 <a href="http://www.gib.nrw.de/service/downloads/lampe-interview">http://www.gib.nrw.de/service/downloads/lampe-interview</a>
<b>5 Diplomarbeit</b>				
Betriebliche Weiterbildung und ihr Beitrag zur Förderung der Innovationsfähigkeit in kleinen und mittelständischen Unternehmen	Diplomarbeit	Kritisch konstruktivistische Literaturanalyse	11.03.2010	<a href="mailto:robertcywinski@hotmail.com">robertcywinski@hotmail.com</a>
<b>6 Abschlussdokumentation</b>				
Rahmenbedingungen für Innovationsstrategien in kleinen und mittelständischen Unternehmen	Abschlussdokumentation	Aufsätze zu diesen Themen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Akteurskonstellationen und Interventionssysteme im Vergleich: Breitenwirksamkeit – Transfer- und Multiplikationspotenziale – Community Building</li> <li>• Blackbox Entscheidungsfindung in KMU – ein Annäherungsversuch</li> <li>• Partizipation als Voraussetzung für die Gestaltung selbstgesteuerter Lernprozesse zur Initiierung von Innovationsstrategien in kleinen und mittelständischen Unternehmen</li> <li>• Probleme der Wirkungsmessung der Beratung von KMU</li> <li>• Wirkungsbeurteilung und Evaluation externer Beratung: Das Konzept der Strategischen Organisationsanalyse</li> <li>• Gesichtspunkte für die Ausgestaltung und Umsetzung von KMU-Beratungsprogrammen zur Förderung betrieblicher Prozessinnovationen</li> </ul>	11.03.2010	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/rahmenbedingungen-fuer-innovationsstrategien-in-kleinen-und-mittelstaendischen-unternehmen">www.kmu-innostrat.de/downloads/rahmenbedingungen-fuer-innovationsstrategien-in-kleinen-und-mittelstaendischen-unternehmen</a>

Titel	Gegenstand	Inhalt	Datum	Quelle/ Link
<b>7 Publikationen für die Fokusgruppe „Innovationsstrategien und Partizipation“</b>				
Theater auf dem Zukunftsforum (Teil 1)	Video des Improvisationstheaters	Das Projekt KMU-INNOSTRAT bildet zusammen mit anderen, thematisch verwandten Projekten die „Fokusgruppe Innovationsstrategien und Partizipation“. Anlässlich des 2. Zukunftsforums Innovationsfähigkeit, das am 2. und 3. April 2009 in Berlin stattgefunden hat, engagierte die Fokusgruppe das Improvisationstheater Betty LaMinga & Olaf Bürger. Die Schauspieler griffen die Kerninhalte der in der Fokusgruppe zusammengefassten Projekte auf und setzten sie in Form von Sketchen und Improvisationen in Szene.	02.04.2009	<a href="http://www.youtube.com/watch?v=p_GvRgdKVcQ">www.youtube.com/watch?v=p_GvRgdKVcQ</a>
Theater auf dem Zukunftsforum (Teil 2)	Video des Improvisationstheaters	Beschreibung siehe Teil 1	02.04.2009	<a href="http://www.youtube.com/watch?v=aaxbD110_xU&amp;feature=related">www.youtube.com/watch?v=aaxbD110_xU&amp;feature=related</a>
Theater auf dem Zukunftsforum (Teil 3)	Video des Improvisationstheaters	Beschreibung siehe Teil 1	02.04.2009	<a href="http://www.youtube.com/watch?v=-9SwPv61vw0&amp;feature=related">www.youtube.com/watch?v=-9SwPv61vw0&amp;feature=related</a>
Innovationsstrategien und Partizipation jenseits traditionellen Managements	Beitrag für Tagungsband der Ersten Förderschwerpunkttagung	Einführungsartikel in die Arbeit der Fokusgruppe „Innovationsstrategien und Partizipation“	8. – 9.10.2009, erschienen 2010	In: Heike Jakobsen, Burkhard Schallock (Hrsg.): Innovationsstrategien jenseits traditionellen Managements, Beiträge zur Ersten Tagung des Förderschwerpunktes des BMBF 8. – 9. Oktober 2009, Berlin, S. 351 – 364 <a href="http://d-nb.info/100370865x/04">http://d-nb.info/100370865x/04</a>
Vorstellung der Fokusgruppe „Innovationsstrategien und Partizipation“	Präsentation	Arbeitsthemen und erste Ergebnisse als Grundlage für mögliche Transferbotschaften, Beitrag für die Zweite Sitzung des Nationalen Multiplikator/-innenkreises „Innovationsstrategien jenseits traditionellen Managements“, sfs, Dortmund	10.09.2010	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/vorstellung-der-fokusgruppe-innovationsstrategien-und-partizipation">www.kmu-innostrat.de/downloads/vorstellung-der-fokusgruppe-innovationsstrategien-und-partizipation</a>

Titel	Gegenstand	Inhalt	Datum	Quelle/ Link
„Partizipation jenseits traditioneller Sozialpartnerschaft“, erweiterte Sitzung der Fokusgruppe „Innovationsstrategien und Partizipation“	Veranstaltung/ Dokumentation	Müssen langfristig wettbewerbsfähige Unternehmen für die Entwicklung und Umsetzung von Innovationsstrategien heute Partizipationsformen entwickeln, die über eine traditionelle Sozialpartnerschaft hinausweisen? Was sind Chancen und Risiken partizipativer Ansätze in Innovationsnetzwerken und Open-Innovation-Kooperationen? Dokumentation des Workshops beim IW in Köln	22.11.2010	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/partizipation-jenseits-traditioneller-sozialpartnerschaft">www.kmu-innostrat.de/downloads/partizipation-jenseits-traditioneller-sozialpartnerschaft</a>
Brauchen unternehmerische Innovationsstrategien Partizipationsformen jenseits traditioneller Sozialpartnerschaft?	Fachkonferenz	Fachkonferenz der Fokusgruppe „Innovationsstrategien und Partizipation“ in Zusammenarbeit mit der Hans-Böckler-Stiftung und dem Institut der Deutschen Wirtschaft Köln	29.06.2011	<a href="http://www.kmu-innostrat.de/downloads/brauchen-unternehmerische-innovationsstrategien-partizipationsformen-jenseits-traditioneller-partnerschaft">www.kmu-innostrat.de/downloads/brauchen-unternehmerische-innovationsstrategien-partizipationsformen-jenseits-traditioneller-partnerschaft</a>

## **8 KMU-INNOSTRAT Projektkonsortium**

Gesellschaft für innovative Beschäftigungsförderung GmbH (G.I.B.)  
Im Blankenfeld 4  
46238 Bottrop  
[www.gib.nrw.de](http://www.gib.nrw.de)

Ansprechpartner:  
Dr. Friedhelm Keuken  
Telefon: 02041 767-272  
E-Mail: [f.keuken@gib.nrw.de](mailto:f.keuken@gib.nrw.de)

Dr. Ulrich Sassenbach  
Telefon: 02041 767-210  
E-Mail: [u.sassenbach@gib.nrw.de](mailto:u.sassenbach@gib.nrw.de)

Robert Cywinski  
Telefon: 01774245170  
E-Mail: [robertcywinski@hotmail.com](mailto:robertcywinski@hotmail.com)

Kompetenzzentrum Netzwerkmanagement e. V.  
Eupener Str. 70  
50933 Köln  
[www.kompetenzzentrumnetzwerkmanagement.de](http://www.kompetenzzentrumnetzwerkmanagement.de)

Ansprechpartner:  
Dr. Achim Loose  
Telefon: 0212 2244312  
E-Mail: [achimloose@gmx.de](mailto:achimloose@gmx.de)

Technische Universität Dortmund – Zentrale wissenschaftliche Einrichtung  
Sozialforschungsstelle Dortmund  
Evinger Platz 17  
44339 Dortmund  
[www.sfs-dortmund.de](http://www.sfs-dortmund.de)

Ansprechpartner:  
Jürgen Schultze  
Telefon: 0231 8596-245  
E-Mail: [schultze@sfs-dortmund.de](mailto:schultze@sfs-dortmund.de)