

Tabellenband 5/2021

Förderprogramme in NRW

Potentialberatung: Auswertung der Abschlussfragebögen

Berichtszeitraum: Januar bis Dezember 2020

Lisa Tabita Rüge und Josef Muth

Mit finanzieller Unterstützung des Landes Nordrhein-Westfalen und des Europäischen Sozialfonds



EUROPÄISCHE UNION
Europäischer Sozialfonds



Ministerium für Arbeit,
Gesundheit und Soziales
des Landes Nordrhein-Westfalen



Inhaltsverzeichnis

Tabelle 1:	Datengrundlage
Tabelle 2:	Tarifbindung der beratenen Unternehmen
Tabelle 3:	Größenklasse der beratenen Unternehmen
Tabelle 4:	Beschäftigtensaldo der beratenen Unternehmen
Tabelle 5:	Inhalt und Umsetzung der Potentialberatung
Tabelle 6:	Ergebnisse der Potentialberatung
Tabelle 7:	Planung neuer Arbeitsplätze
Tabelle 8:	Bewertung des Beratungsschecksverfahrens
Tabelle 9:	Zufriedenheit mit der Beratungsstelle
Tabelle 10:	Zufriedenheit mit der Unternehmensberatung
Tabelle 11:	Information
Impressum	

Tabelle 1: Datengrundlage

Region der Beratungsstelle	Bewilligte Potentialberatungen im Berichtszeitraum	
	Anzahl	Spalten%
Hellweg-Hochsauerland	15	2%
Mittleres Ruhrgebiet	15	2%
Westfälisches Ruhrgebiet	34	5%
Märkische Region	31	5%
Siegen-Wittgenstein / Olpe	24	4%
Ostwestfalen-Lippe	105	17%
Bergisches Städtedreieck	25	4%
Mittlerer Niederrhein	31	5%
Düsseldorf - Kreis Mettmann	34	5%
MEO	25	4%
NiederRhein	28	4%
Region Aachen	41	6%
Bonn / Rhein-Sieg	30	5%
Region Köln	49	8%
Emscher-Lippe-Region	19	3%
Münsterland	127	20%
Gesamt	633	100%

Anmerkungen: Nicht zu allen bewilligten Projekten lagen zum Zeitpunkt der Tabellenbanderstellung Informationen zum Abschlussmonitoring vor. Die Ergebnisse in den nachfolgenden Tabellen wurden auf der Basis der jeweils vorhandenen Angaben ermittelt, deren Anzahl von den insgesamt bewilligten Projekten abweichen kann.

Tabelle 2: Tarifbindung der beratenenen Unternehmen

Region der Beratungsstelle	Anzahl	Anteil
Hellweg-Hochsauerland	3	20%
Mittleres Ruhrgebiet	7	47%
Westfälisches Ruhrgebiet	8	24%
Märkische Region	5	16%
Siegen-Wittgenstein / Olpe	4	17%
Ostwestfalen-Lippe	20	19%
Bergisches Städtedreieck	5	20%
Mittlerer Niederrhein	9	29%
Düsseldorf - Kreis Mettmann	3	9%
MEO	4	16%
NiederRhein	4	14%
Region Aachen	8	20%
Bonn / Rhein-Sieg	2	7%
Region Köln	10	20%
Emscher-Lippe-Region	6	32%
Münsterland	36	28%
Gesamt	134	21%

Tabelle 3: Größenklassen* der beratenen Unternehmen nach Anzahl der Beschäftigten zu Beginn der Beratung (ohne Auszubildende)

Region der Beratungsstelle	<=5		6 - 9		10 - 19		20 - 49		50 - 99		100 - 199		200 - 249		250 =>		Gesamt	
	Anzahl	Zeilen %	Anzahl	Zeilen %	Anzahl	Zeilen %	Anzahl	Zeilen %	Anzahl	Zeilen %	Anzahl	Zeilen %	Anzahl	Zeilen %	Anzahl	Zeilen %	Anzahl	Zeilen %
Hellweg-Hochsauerland	2	13%	1	7%	6	40%	2	13%	1	7%	2	13%	0	0%	1	7%	15	100%
Mittleres Ruhrgebiet	2	13%	4	27%	6	40%	1	7%	0	0%	1	7%	0	0%	1	7%	15	100%
Westfälisches Ruhrgebiet	4	12%	5	15%	8	24%	9	26%	6	18%	0	0%	0	0%	2	6%	34	100%
Märkische Region	2	6%	1	3%	9	29%	3	10%	4	13%	9	29%	2	6%	1	3%	31	100%
Siegen-Wittgenstein / Olpe	0	0%	4	17%	6	25%	9	38%	1	4%	2	8%	0	0%	2	8%	24	100%
Ostwestfalen-Lippe	15	14%	13	12%	21	20%	27	26%	21	20%	6	6%	1	1%	1	1%	105	100%
Bergisches Städtedreieck	4	16%	0	0%	4	16%	10	40%	5	20%	1	4%	0	0%	1	4%	25	100%
Mittlerer Niederrhein	2	6%	4	13%	6	19%	9	29%	5	16%	4	13%	0	0%	1	3%	31	100%
Düsseldorf - Kreis Mettmann	7	21%	7	21%	9	26%	9	26%	2	6%	0	0%	0	0%	0	0%	34	100%
MEO	2	8%	5	20%	5	20%	8	32%	2	8%	3	12%	0	0%	0	0%	25	100%
NiederRhein	4	14%	4	14%	5	18%	11	39%	3	11%	0	0%	1	4%	0	0%	28	100%
Region Aachen	6	15%	4	10%	17	41%	10	24%	2	5%	0	0%	1	2%	1	2%	41	100%
Bonn / Rhein-Sieg	7	23%	3	10%	7	23%	7	23%	5	17%	0	0%	1	3%	0	0%	30	100%
Region Köln	5	10%	6	12%	10	20%	15	31%	9	18%	4	8%	0	0%	0	0%	49	100%
Emscher-Lippe-Region	1	5%	3	16%	6	32%	6	32%	3	16%	0	0%	0	0%	0	0%	19	100%
Münsterland	25	20%	13	10%	25	20%	37	29%	15	12%	8	6%	3	2%	1	1%	127	100%
Gesamt	88	14%	77	12%	150	24%	173	27%	84	13%	40	6%	9	1%	12	2%	633	100%

* Seit dem 1. März 2019 ist die ehemalige Beschränkung der Unternehmensgröße weggefallen.

Tabelle 4: Beschäftigtensaldo der beratenen Unternehmen*

Region der Beratungsstelle	Beschäftigte zu Beginn (ohne Auszubildende)		Beschäftigte nach Abschluss (ohne Auszubildende)		Saldo der Anzahl der Beschäftigten vor/nach der Beratung (ohne Auszubildende)					
	Anzahl Beratungen	Summe	Anzahl Beratungen	Summe	Anzahl Beratungen	Minimum ¹	Maximum ¹	Mittelwert	Summe	Veränderung in %
Hellweg-Hochsauerland	15	1.339	15	1.328	15	-7	2	-1	-11	-0,8%
Mittleres Ruhrgebiet	15	604	15	610	15	-1	4	0	6	1,0%
Westfälisches Ruhrgebiet	34	1.540	34	1.534	34	-15	20	0	-6	-0,4%
Märkische Region	31	2.728	31	2.746	31	-1	9	1	18	0,7%
Siegen-Wittgenstein / Olpe	24	2.317	24	2.312	24	-7	4	0	-5	-0,2%
Ostwestfalen-Lippe	104	4.134	104	4.214	104	-8	15	1	80	1,9%
Bergisches Städtedreieck	25	1.334	25	1.334	25	-20	8	0	0	0,0%
Mittlerer Niederrhein	30	1.345	30	1.356	30	-11	12	0	11	0,8%
Düsseldorf - Kreis Mettmann	34	586	34	586	34	-3	2	0	0	0,0%
MEO	25	898	25	916	25	-1	8	1	18	2,0%
NiederRhein	28	921	28	935	28	-7	14	1	14	1,5%
Region Aachen	40	1.317	40	1.376	40	-6	11	1	59	4,5%
Bonn / Rhein-Sieg	30	970	30	982	30	-6	20	0	12	1,2%
Region Köln	49	1.920	49	1.926	49	-9	9	0	6	0,3%
Emscher-Lippe-Region	19	541	19	552	19	-2	3	1	11	2,0%
Münsterland	127	4.726	127	4.901	127	-18	125	1	175	3,7%
Gesamt	630	27.220	630	27.608	630	-20	125	1	388	1,4%

* Unplausible Angaben einzelner Unternehmen wurden bei der Berechnung des Saldos der Anzahl der Beschäftigten nicht berücksichtigt.

¹ Auf einzelbetrieblicher Ebene

Tabelle 5: Inhalt und Umsetzung der Potentialberatung*

	Thema bearbeitet		Maßnahmen eingeleitet	
	Anzahl Beratungen	Anteil	Anzahl Beratungen	Anteil
01-0 Organisationsentwicklung/Arbeitsgestaltung	604	95%	574	91%
01-1 (Weiter-) Entwicklung der Aufbauorganisation	382	60%	330	52%
01-2 (Weiter-) Entwicklung der Ablauforganisation	456	72%	406	64%
01-3 (Weiter-) Entwicklung der internen Kooperation und Kommunikation	408	64%	347	55%
01-4 (Weiter-) Entwicklung der externen Kooperation und Kommunikation	223	35%	173	27%
01-5 Führungsmodelle	192	30%	144	23%
01-6 Telearbeit	52	8%	39	6%
02-0 Qualitätsmanagement	167	26%	128	20%
02-1 Einführung eines Qualitätsmanagementsystems	110	17%	78	12%
02-2 Vorbereitung auf Zertifizierung	74	12%	61	10%
03-0 Gestaltung der Arbeitszeiten	161	25%	131	21%
03-1 Flexible Arbeitszeiten	98	15%	76	12%
03-2 Teilzeitarbeit	39	6%	24	4%
03-3 Schichtarbeit	27	4%	16	3%
03-4 Familienfreundliche Arbeitszeiten	67	11%	43	7%
04-0 Personalentwicklung und Personalplanung	427	67%	363	57%
04-1 Ermittlung von Qualifizierungsbedarfen	328	52%	249	39%
04-2 Fachkräftebedarf	189	30%	122	19%
04-3 Altersstruktur	83	13%	51	8%
05-0 Entwicklung neuer Produkte und/oder Dienstleistungen	103	16%	79	12%

Tabelle 5: Inhalt und Umsetzung der Potentialberatung*

	Thema bearbeitet		Maßnahmen eingeleitet	
	Anzahl Beratungen	Anteil	Anzahl Beratungen	Anteil
06-0 Arbeit und Gesundheit	128	20%	105	17%
06-1 Betrieblicher Arbeits-/Gesundheitsschutz	80	13%	62	10%
06-2 Betriebliche Gesundheitsprävention	53	8%	34	5%
06-3 Einführung eines Betrieblichen Gesundheitsmanagements	25	4%	20	3%
06-4 Unterstützung des altersgerechten Arbeitens	22	3%	15	2%
07-0 Marktstrategie/Marketing	281	44%	238	38%
07-01 Marktauftritt	171	27%	122	19%
07-02 Gewinnung neuer Kunden	171	27%	142	22%
07-03 Vertriebsstruktur	137	22%	110	17%
07-04 Absatz-/verkaufsfördernde Maßnahmen	139	22%	110	17%
08-0 Strategische Unternehmensentwicklung	322	51%	270	43%
08-1 Lohnsysteme bzw. Vergütungsformen	56	9%	34	5%
08-2 Finanzmanagement	57	9%	40	6%
08-3 Entwicklung der Unternehmenskultur	177	28%	137	22%
08-4 Controlling	163	26%	125	20%
09-0 Chancengleichheit für Frauen und Männer	61	10%	39	6%
10-0 Einführung neuer Technologien	125	20%	103	16%
11-0 Sonstiges	60	9%	49	8%

* Die eingerückten Kategorien stellen Unterkategorien der darüber liegenden Hauptkategorie dar. Die Angabe einer Unterkategorie führt im Online-Fragebogen automatisch auch zur Angabe der Oberkategorie. Eine Oberkategorie kann dagegen auch allein angegeben werden. Maßnahmen können im Fragebogen nur dann als eingeleitet angegeben werden, wenn diese auch als thematisch bearbeitet angegeben wurden.

Tabelle 6: Ergebnisse der Potentialberatung

	Verbesserungen wurden bereits erreicht		Verbesserungen werden noch erwartet	
	Anzahl Beratungen	Anteil	Anzahl Beratungen	Anteil
a) Steigerung der Potentiale der Beschäftigten	362	57%	287	45%
b) Steigerung der Produktivität	240	38%	272	43%
c) Steigerung des Umsatzes	99	16%	281	44%
d) Senkung der Kosten	99	16%	245	39%
e) Verbesserung der Gewinnsituation	68	11%	272	43%
f) Einführung neuer Produkte und Dienstleistungen	98	15%	110	17%
g) Gewinnung neuer Marktpotenziale	93	15%	211	33%
h) Einführung neuer Technologien und Verfahren	137	22%	119	19%
i) Sicherung bestehender Arbeitsplätze	347	55%	165	26%
j) Verbesserung der Arbeitsabläufe	464	73%	226	36%
k) Verbesserung der Produkt oder Dienstleistungsqualität	225	36%	185	29%
l) Einführung eines betrieblichen Gesundheitsmanagements	34	5%	50	8%
m) Sonstige	32	5%	22	3%

Tabelle 7: Planung neuer Arbeitsplätze

Region der Beratungsstelle	Anzahl Beratungen	Anteil	Anzahl der geplanten Arbeitsplätze		
			Maximum*	Mittelwert	Summe
Hellweg-Hochsauerland	9	60%	3	2	17
Mittleres Ruhrgebiet	9	60%	5	2	21
Westfälisches Ruhrgebiet	20	59%	10	3	50
Märkische Region	8	26%	5	2	18
Siegen-Wittgenstein / Olpe	11	46%	4	2	24
Ostwestfalen-Lippe	57	54%	15	3	173
Bergisches Städtedreieck	13	52%	15	3	38
Mittlerer Niederrhein	18	58%	80	7	128
Düsseldorf - Kreis Mettmann	20	59%	4	1	29
MEO	11	44%	15	4	47
NiederRhein	18	64%	5	2	33
Region Aachen	29	71%	15	3	83
Bonn / Rhein-Sieg	19	63%	20	4	69
Region Köln	26	53%	15	3	90
Emscher-Lippe-Region	13	68%	3	2	20
Münsterland	71	56%	15	3	196
Gesamt	352	56%	80	3	1.036

* Auf einzelbetrieblicher Ebene

Tabelle 8: Bewertung des Beratungsschecksverfahrens

Region der Beratungsstelle	Unkompliziert		Angemessen		Aufwendig		Gesamt	
	Anzahl	Zeilen%	Anzahl	Zeilen%	Anzahl	Zeilen%	Anzahl	Zeilen%
Hellweg-Hochsauerland	4	27%	8	53%	3	20%	15	100%
Mittleres Ruhrgebiet	0	0%	12	80%	3	20%	15	100%
Westfälisches Ruhrgebiet	5	15%	24	71%	5	15%	34	100%
Märkische Region	7	23%	20	65%	4	13%	31	100%
Siegen-Wittgenstein / Olpe	6	25%	14	58%	4	17%	24	100%
Ostwestfalen-Lippe	10	10%	74	70%	21	20%	105	100%
Bergisches Städtedreieck	5	20%	16	64%	4	16%	25	100%
Mittlerer Niederrhein	8	26%	20	65%	3	10%	31	100%
Düsseldorf - Kreis Mettmann	3	9%	23	68%	8	24%	34	100%
MEO	7	28%	15	60%	3	12%	25	100%
NiederRhein	4	14%	14	50%	10	36%	28	100%
Region Aachen	11	27%	27	66%	3	7%	41	100%
Bonn / Rhein-Sieg	5	17%	20	67%	5	17%	30	100%
Region Köln	11	22%	26	53%	12	24%	49	100%
Emscher-Lippe-Region	6	32%	10	53%	3	16%	19	100%
Münsterland	22	17%	73	57%	32	25%	127	100%
Gesamt	114	18%	396	63%	123	19%	633	100%

Tabelle 9: Zufriedenheit mit der Beratungsstelle

Region der Beratungsstelle	Voll entsprochen		Größtenteils entsprochen		Teilweise entsprochen		Nicht entsprochen		Gesamt	
	Anzahl	Zeilen%	Anzahl	Zeilen%	Anzahl	Zeilen%	Anzahl	Zeilen%	Anzahl	Zeilen%
Hellweg-Hochsauerland	14	93%	1	7%	0	0%	0	0%	15	100%
Mittleres Ruhrgebiet	13	87%	2	13%	0	0%	0	0%	15	100%
Westfälisches Ruhrgebiet	32	94%	2	6%	0	0%	0	0%	34	100%
Märkische Region	28	90%	2	6%	1	3%	0	0%	31	100%
Siegen-Wittgenstein / Olpe	23	96%	1	4%	0	0%	0	0%	24	100%
Ostwestfalen-Lippe	95	90%	9	9%	1	1%	0	0%	105	100%
Bergisches Städtedreieck	19	76%	6	24%	0	0%	0	0%	25	100%
Mittlerer Niederrhein	29	94%	2	6%	0	0%	0	0%	31	100%
Düsseldorf - Kreis Mettmann	26	76%	6	18%	2	6%	0	0%	34	100%
MEO	24	96%	1	4%	0	0%	0	0%	25	100%
NiederRhein	27	96%	1	4%	0	0%	0	0%	28	100%
Region Aachen	39	95%	2	5%	0	0%	0	0%	41	100%
Bonn / Rhein-Sieg	27	90%	2	7%	1	3%	0	0%	30	100%
Region Köln	43	88%	5	10%	0	0%	1	2%	49	100%
Emscher-Lippe-Region	17	89%	2	11%	0	0%	0	0%	19	100%
Münsterland	123	97%	4	3%	0	0%	0	0%	127	100%
Gesamt	579	91%	48	8%	5	1%	1	0%	633	100%

Tabelle 10: Zufriedenheit mit der Unternehmensberatung

Region der Beratungsstelle	Voll entsprochen		Größtenteils entsprochen		Teilweise entsprochen		Nicht entsprochen		Gesamt	
	Anzahl	Zeilen%	Anzahl	Zeilen%	Anzahl	Zeilen%	Anzahl	Zeilen%	Anzahl	Zeilen%
Hellweg-Hochsauerland	13	87%	2	13%	0	0%	0	0%	15	100%
Mittleres Ruhrgebiet	14	93%	1	7%	0	0%	0	0%	15	100%
Westfälisches Ruhrgebiet	33	97%	1	3%	0	0%	0	0%	34	100%
Märkische Region	27	87%	3	10%	1	3%	0	0%	31	100%
Siegen-Wittgenstein / Olpe	24	100%	0	0%	0	0%	0	0%	24	100%
Ostwestfalen-Lippe	96	91%	7	7%	2	2%	0	0%	105	100%
Bergisches Städtedreieck	20	80%	4	16%	0	0%	1	4%	25	100%
Mittlerer Niederrhein	29	94%	2	6%	0	0%	0	0%	31	100%
Düsseldorf - Kreis Mettmann	26	76%	7	21%	1	3%	0	0%	34	100%
MEO	25	100%	0	0%	0	0%	0	0%	25	100%
NiederRhein	26	93%	2	7%	0	0%	0	0%	28	100%
Region Aachen	36	88%	5	12%	0	0%	0	0%	41	100%
Bonn / Rhein-Sieg	26	87%	4	13%	0	0%	0	0%	30	100%
Region Köln	40	82%	8	16%	1	2%	0	0%	49	100%
Emscher-Lippe-Region	16	84%	1	5%	2	11%	0	0%	19	100%
Münsterland	119	94%	7	6%	1	1%	0	0%	127	100%
Gesamt	570	90%	54	9%	8	1%	1	0%	633	100%

Tabelle 11: Antworten auf die Frage: Wer hat Sie auf die Fördermöglichkeit der Potentialberatung aufmerksam gemacht?*

Region der Beratungsstelle	a) Wirtschaftsförderung		b) Handwerk (HWK, KH)		c) Industrie- und Handelskammer		d) Unternehmer-/Arbeitgeberverband		e) Gewerkschaften	
	Anzahl	Anteil	Anzahl	Anteil	Anzahl	Anteil	Anzahl	Anteil	Anzahl	Anteil
Hellweg-Hochsauerland	3	20%	0	0%	1	7%	0	0%	0	0%
Mittleres Ruhrgebiet	3	20%	0	0%	1	7%	0	0%	0	0%
Westfälisches Ruhrgebiet	7	21%	2	6%	2	6%	0	0%	0	0%
Märkische Region	0	0%	1	3%	1	3%	1	3%	0	0%
Siegen-Wittgenstein / Olpe	1	4%	0	0%	2	8%	0	0%	0	0%
Ostwestfalen-Lippe	19	18%	1	1%	10	10%	3	3%	0	0%
Bergisches Städtedreieck	5	20%	0	0%	2	8%	0	0%	0	0%
Mittlerer Niederrhein	5	16%	0	0%	4	13%	0	0%	0	0%
Düsseldorf - Kreis Mettmann	3	9%	3	9%	3	9%	3	9%	0	0%
MEO	6	24%	0	0%	3	12%	0	0%	0	0%
NiederRhein	5	18%	0	0%	4	14%	0	0%	0	0%
Region Aachen	7	17%	2	5%	9	22%	0	0%	0	0%
Bonn / Rhein-Sieg	3	10%	2	7%	2	7%	1	3%	1	3%
Region Köln	13	27%	2	4%	6	12%	1	2%	0	0%
Emscher-Lippe-Region	5	26%	2	11%	1	5%	0	0%	0	0%
Münsterland	46	36%	5	4%	3	2%	0	0%	0	0%
Gesamt	131	21%	20	3%	54	9%	9	1%	1	0%

* Mehrere Angaben möglich.

Tabelle 11: Antworten auf die Frage: Wer hat Sie auf die Fördermöglichkeit der Potentialberatung aufmerksam gemacht?*

Region der Beratungsstelle	f) Beratungsunternehmen		g) Regionalagenturen		h) Veranstaltung/ Presse/ Flyer/ Internet		i) Anderes Unternehmen		j) Sonstige	
	Anzahl	Anteil	Anzahl	Anteil	Anzahl	Anteil	Anzahl	Anteil	Anzahl	Anteil
Hellweg-Hochsauerland	11	73%	1	7%	1	7%	1	7%	1	7%
Mittleres Ruhrgebiet	10	67%	1	7%	0	0%	1	7%	1	7%
Westfälisches Ruhrgebiet	22	65%	0	0%	0	0%	2	6%	2	6%
Märkische Region	25	81%	1	3%	1	3%	0	0%	5	16%
Siegen-Wittgenstein / Olpe	15	63%	6	25%	0	0%	1	4%	3	13%
Ostwestfalen-Lippe	71	68%	12	11%	4	4%	8	8%	7	7%
Bergisches Städtedreieck	15	60%	0	0%	1	4%	1	4%	3	12%
Mittlerer Niederrhein	25	81%	1	3%	0	0%	1	3%	2	6%
Düsseldorf - Kreis Mettmann	19	56%	2	6%	4	12%	0	0%	5	15%
MEO	17	68%	1	4%	0	0%	3	12%	1	4%
Niederrhein	19	68%	0	0%	0	0%	2	7%	5	18%
Region Aachen	26	63%	3	7%	1	2%	2	5%	4	10%
Bonn / Rhein-Sieg	25	83%	5	17%	1	3%	3	10%	0	0%
Region Köln	33	67%	3	6%	2	4%	3	6%	4	8%
Emscher-Lippe-Region	11	58%	2	11%	2	11%	0	0%	2	11%
Münsterland	82	65%	3	2%	8	6%	9	7%	1	1%
Gesamt	426	67%	41	6%	25	4%	37	6%	46	7%

* Mehrere Angaben möglich.

Impressum

Herausgeber

G.I.B.
Gesellschaft für innovative Beschäftigungsförderung mbH
Im Blankenfeld 4
46238 Bottrop
www.gib.nrw.de

Verantwortliche:

Lisa Tabita Rüge

Rückfragen an

Abteilung: Monitoring und Evaluation

E-Mail: l.ruege@gib.nrw.de

Telefon: 02041 767-302

Telefax: 02041 767-299

Zitierhinweis

Statistik der G.I.B. mbH
Tabellenband 01.01. bis 31.12.2020, Potentialberatung Abschlussfragebögen
Mai 2021

Quelle: BISAM (G.I.B. Datenstand 04/2021)

© G.I.B. mbH

Die hier dargestellten Ergebnisse sind aus fördertechnischen Gründen vorläufig und können zu einem späteren Zeitpunkt revidiert werden.

Der Inhalt unterliegt urheberrechtlichem Schutz.

Für nichtgewerbliche Zwecke sind Vervielfältigung und unentgeltliche Verbreitung, auch auszugsweise, mit genauer Quellenangabe gestattet. Die Verbreitung, auch auszugsweise, über elektronische Systeme/Datenträger bedarf der vorherigen Zustimmung.

Alle übrigen Rechte vorbehalten.